



Kurzprofil des Sustainable Hidden Champions: Siltronic

Europäischer Marktführer in der Waferherstellung



In der Auswahl der Lieferanten werden Beschäftigungspraktiken, Gesundheit & Sicherheit, Umweltaspekte, Geschäftsethik sowie die Reife der Managementsysteme berücksichtigt. Im Jahr 2022 wurden so die ESG-Risikopotenziale von über 3.800 Lieferanten bewertet.



Das Unternehmen investiert große Summen in Innovation und Kapazitätserweiterungen. Die Firma beschäftigt weltweit mehr als 400 MitarbeiterInnen in F&E.



Siltronic berichtet transparent über die Aktivitäten des Unternehmens. Es gibt ein anonymes Whistleblowing System und für die Prüfung von Geschäftspartnern ist ein risikoorientierter Prozess festgelegt.

Sie haben Fragen? Kontaktieren Sie uns gerne unter nachhaltigkeit@avesco.de

Datum der letzten Aktualisierung: 30.05.2023

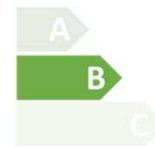
Datengrundlage für die avesco Nachhaltigkeitsbewertung sind hauptsächlich die Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberichte des analysierten Unternehmens sowie das Protokoll des Gesprächs mit dem Unternehmen. Auf konkrete Quellen- und Seitenangaben wird hiermit verzichtet.



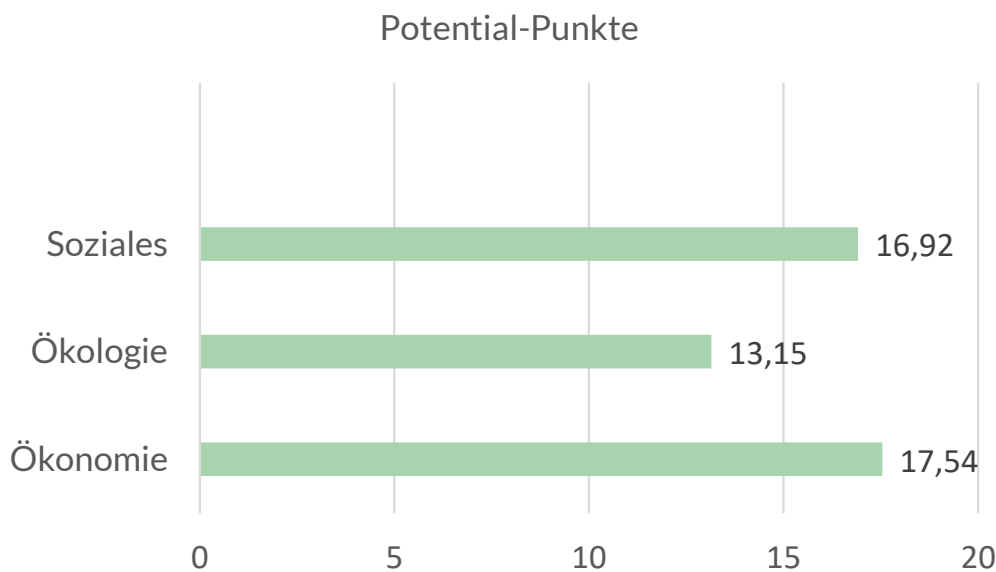
Kurzprofil des Sustainable Hidden Champions: Siltronic



Nachhaltigkeitsklasse:



avesco Nachhaltigkeitsbewertung:



Siltronic im Überblick

Unternehmenssitz	München, Deutschland
Überblick über Produkte und Dienstleistungen	Herstellung von Wafern für die Halbleiterindustrie, Fokus auf 200mm und 300mm Wafern, Endkunden in den Bereichen Elektronik, Mobilität und Industrie
Mitglied in wesentlichen Indizes	TECDAX
Umsatz und Entwicklung in Relation zum Vorjahr in %	1.803 Mrd. € (+28 %)
Anzahl MitarbeiterInnen (zum 31.12.2022) ¹	4.488 MitarbeiterInnen
Länder/Regionen der Unternehmensaktivität	Deutschland, Frankreich, Italien, USA, Singapur, Taiwan, Südkorea, Japan, China
Link zur Website	https://www.siltronic.com/de/

¹ Im gesamten Dokument wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern eine gendergerechte Sprache angewandt. Sind Institutionen oder Unternehmen gemeint, wird lediglich das entsprechende grammatische Geschlecht verwendet.

Was macht das Unternehmen zum Hidden Champion?

Strategische Bedeutung des Standortes: Als einziger großer Waferhersteller in Europa nimmt Siltronic eine strategische Bedeutung für den europäischen Halbleitermarkt ein. Besonders in Anbetracht von Handelskrisen, Lieferkettenproblemen und steigenden Rohstoff- und Energiepreisen ist es von großer Bedeutung nicht von Herstellern auf anderen Kontinenten abhängig zu sein. Siltronic ist einer der 5 größten Waferhersteller, welche zusammen einen Marktanteil von 90 % besitzen. Siltronic hat dabei einen Marktanteil von rund 14 %.

Megatrends: Megatrends begünstigen nachhaltig den verstärkten Einsatz von hochwertigen Reinstsiliziumwafern. Zu den globalen Trends zählen Elektromobilität, Konnektivität, Miniaturisierung und Kosteneffizienz. Die Verbesserungen der Funktionalität und Energieeffizienz basieren auf der laufenden Weiterentwicklung der dafür erforderlichen Bauteile. Daher ist davon auszugehen, dass die Nachfrage nach hoch entwickelten Wafern weiter wachsen wird. Siltronic ist gut positioniert, um diese Wachstumsmöglichkeiten zu nutzen.

Hoher Forschungsaufwand und Innovationskraft: Ein Schutzrechtsbestand von 1.890 angemeldeten und aktiven Patenten und Patentanmeldungen in knapp 350 Patentfamilien sichert die Technologieposition als einer der Führenden im Weltmarkt ab. Die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung (F&E) betragen 2022 89,5 Mio. € (Vorjahr: 80,4 Mio. €). Das entspricht 5 % des Konzernumsatzes. Das Unternehmen arbeitet strategisch mit einigen seiner Kunden zusammen und hat Kooperationen mit Forschungs- und Hochschuleinrichtungen.



avesco Nachhaltigkeitsbewertung:

Ökonomie



Absatzmarkt und Kundenbeziehungen: Die Lage auf dem Absatzmarkt ist für Siltronic komfortabel, da eine enorm hohe Nachfrage nach Wafern besteht und die Konzentration der Kunden hoch ist. Die Wechselkosten für Kunden sind sehr hoch und die Substitutionsgefahr niedrig. Die weltweite Präsenz ermöglicht es, enge Beziehungen zu Kunden in allen Regionen aufrechtzuerhalten und schnell auf Anfragen zu reagieren. Key-Account-Teams pflegen enge Beziehungen zu den Kunden, sodass Siltronic gemeinsam mit ihnen im Bereich der Innovation tätig sein kann, damit die Produkte besser auf die Kunden zugeschnitten sind.

Hohes Investitionsvolumen: Aktuell wird in Singapur eine neue Fabrik (FabNext) gebaut, welche 2024 mit der Produktion beginnen soll. Am Standort Freiburg wird die Produktion von 300mm Kristallen erweitert und an der Beseitigung von Engpässen in den bestehenden Produktionslinien gearbeitet. Die Gesamtinvestitionssumme im Jahr 2022 beträgt rund 1 Mrd. €. Mit der hochmodernen Produktionsinfrastruktur kann Siltronic die neuesten technologischen Entwicklungen der Kunden auf Augenhöhe begleiten. Siltronic ist der erste Waferhersteller, der so eine Investition in eine neue Fabrik gestartet hat.

Ökologie

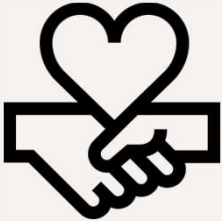


Produkte mit positivem ökologischen Impact in der Nutzungsphase : In der Nutzungsphase von Wafern ist besonders die Verringerung des Energieverbrauchs der Geräte, in welchen die Chips verbaut werden, von besonders hoher Relevanz. Durch die große Anzahl an Endgeräten, welche Chips mit Siltronics Wafern enthalten, hat das Unternehmen somit einen breiten Einflussbereich. Der Strombedarf sinkt, wenn Siltronics Kunden (die Chiphersteller) kleinere Transistoren und kürzere Leiterbahnen in die Wafer einbringen können. Beim Chip steigt dadurch die Energieeffizienz. Darüber hinaus entwickelt das Unternehmen mit Galliumnitrid ein neues Wafermaterial. Der daraus entstehende Wafertyp soll dazu führen, dass der Ladevorgang von Elektrofahrzeugen und anderen Geräten erheblich energieeffizienter und schneller wird. Außerdem würde die Reichweite von Elektrofahrzeugen zunehmen.

Mehrwegverpackungen für den Transport: Seit 2006 verwendet das Unternehmen Mehrwegverpackungen zum Versand, welche fünf- bis sechsmal wiederverwendet werden können. Diese Verpackungen bestehen aus einem Transportbehälter und einer Innenverpackung. Kunden müssen der Verwendung dieses Systems zustimmen, da es den Produktionsprozess beeinflusst. 2022 wurden 91 % der 300 mm Wafer in Mehrwegtransportbehältern versandt. Dies führte zu einem reduzierten Transportvolumen (Verringerung um 23.136 m³) und Abfall (Verringerung um 2.183 Tonnen bei den Transportbehältern).

Soziales

Vorgelagerte Wertschöpfungskette: Das Unternehmen verfügt über ein komplexes und tiefgreifendes Lieferantenmanagement in Bezug auf ESG-Kriterien. Siltronic führt Risikobewertungen und Audits durch und involviert unabhängige Dritte in den Prozess. Das Unternehmen hat sich tiefgreifend mit dem Thema auseinandergesetzt und beachtet auch Rohstoffe sowie Konfliktmineralien.



Nachhaltiger Arbeitgeber: Das Unternehmen hat verschiedene Maßnahmen implementiert, um die Sicherheit seiner MitarbeiterInnen zu erhöhen. Dazu zählen Sicherheitsrundgänge, Schulungen, Gespräche mit der Betriebsmannschaft und Notfallübungen. Das Unternehmen unterstützt außerdem Programme zur Gesundheitsvorsorge für die Belegschaft. An den deutschen Standorten bietet die Siltronic AG den Mitarbeitenden Gesundheits-Checkups, die Teilnahme am Präventionsprogramm „Fit im Job“ oder an einer Gesundheitswoche an. Die Maßnahmen zur Weiterbildung betreffen die Persönlichkeits-, Management-, Sozial- und Fachkompetenz. Die Inhalte reichen vom Führungsseminar für den Shopfloor bis zu modular aufgebauten mehrtägigen Projektmanagement-Kursen. Im Jahr 2022 haben insgesamt 5.171 MitarbeiterInnen der Siltronic an Schulungsmaßnahmen teilgenommen.

Kritische Punkte & Risiken



Ökonomie

Lieferkette: Das Unternehmen ist abhängig von der Fähigkeit seiner Lieferanten, die Produkte zu liefern. Es gab in der Vergangenheit bereits Probleme mit den Lieferketten der Industrie. Dieses Risiko besteht weiterhin. Besonders mit Betrachtung des Hauptrohstoffes Silizium besteht eine gewisse Abhängigkeit zwischen Siltronic und Wacker Chemie.



Krisen-Check

Die Preise der wichtigsten Materialien, Rohstoffe und Energien sind im Jahresschnitt stark angestiegen. Dieser Anstieg wurde durch den Ukrainekrieg verschärft. Die Preisanstiege verringerten so deutlich die Marge. Verwerfungen in den Lieferketten haben Siltronic im Jahr 2022 ebenfalls vor Herausforderungen gestellt. Dennoch kam es zu keinen substanziellen Einflüssen auf die Produktion. Das Geschäft der Siltronic ist durch den Krieg nicht direkt beeinflusst.