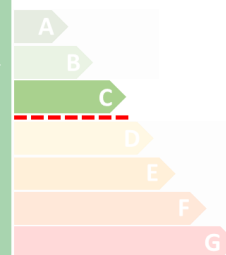


Wacker Neuson



Land: Deutschland
Industrie: Landwirtschaftliche und schwere Baumaschinen

Analyse: Natalie Laura Enzelmüller
Prüfung: Levke Seefeld

ISIN: DE000WACK012




Kontakt: nachhaltigkeits@avesco.de
Stand: 28.07.2025

Unternehmensprofil (2025)

Überblick über Produkte und Dienstleistungen	<p>Produkte: Betontechnik, Stampfer Rüttelplatten, Walzen, Bagger, Radlader, Teleskoplader, Dumper, Minilader, Aufbruch Technik, Stromerzeuger, Stromspeicher, Beleuchtung, Pumpen</p> <p>Dienstleistungen: Finanzierung (Vermietung, Leasing), Wartung & Reparatur, Beratung zu Betonverdichtung, Telematik Services für Baustellen, Verwaltung von Abläufen & Maschinen & Mitarbeitenden auf der Baustelle, Ersatzteile, Gebrauchtmaschinenhandel, Gleisbautechnik-Services</p>
Marktführerschaft	Top 3 Weltmarkt in der Branche in der Kategorie Light Equipment
Geschäftsmodell	B2B
Umsatz und Entwicklung (2024)	2.234,9 Mio. Euro (-16 %)
Umsatzanteile pro Geschäftsbe- reich	<p>452,7 Mio. Euro Baugeräte (-14 %) (18,7 % des Gesamtumsatzes)</p> <p>1.284,6 Mio. Euro Kompaktmaschinen (-22 %) (61,8 % des Gesamtumsatzes)</p> <p>513,2 Mio. Euro Dienstleistungen (+4 %) (18,5 % des Gesamtumsatzes)</p>
Unternehmenssitz	München, DE
Länder/Regionen der Unterneh- mensaktivität	<p>1.731,7 Mio. Euro Europa (-14 %) (76,2 % des Gesamtumsatzes)</p> <p>450,7 Mio. Euro Amerikas (-19 %) (20,9 % des Gesamtumsatzes)</p> <p>52,5 Mio. Euro Asien/Pazifik (-31 %) (2,9 % des Gesamtumsatzes)</p>
Anzahl Mitarbeitende (2024)¹	6.019 (- 9 %)
Eigentümerstruktur	<p>Ursprünglich als Familienunternehmen gegründet</p> <p>39,5 % Streubesitz</p> <p>25,8 % PIN Privatstiftung</p> <p>16,7 % Wacker Familiengesellschaft GmbH & Co. KG</p> <p>15,0 % SWR Verwaltungs-GmbH</p> <p>3,0 % eigene Aktien</p>
Gründungsjahr	1848

¹ Im gesamten Dokument wird bei Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern eine gendergerechte Sprache angewandt. Sind Institutionen oder Unternehmen gemeint, wird lediglich das entsprechende grammatische Geschlecht verwendet.

Zusammenfassung der wichtigsten Stärken, Schwächen und Risiken

Ökonomie		Bewertung
	<ul style="list-style-type: none"> ▲ Starke Bilanz mit operativer Stärke, die krisenfestes Management demonstriert ▲ Zweistelliger Marktanteil und somit führender Anbieter im Bereich light equipment. Marktposition soll durch die Strategie 2030 ausgebaut werden. In diesem Rahmen setzt Wacker Neuson auf sein Zero-Emissions-Portfolio, mit dem das Unternehmen einen First Mover Advantage erreichen konnte, nun jedoch investieren muss, um diesen Vorteil zu erhalten. ▼ Profitabilität litt jüngst, es wird mit Kosteneinsparungsmaßnahmen reagiert. 	17 / 20
Ökologie		Bewertung
	<ul style="list-style-type: none"> ▲ Hoher ökologischer Produktimpact mit klaren Umweltvorteilen durch einen Teil des Produktportfolios. Alle Vermietmaschinen werden dem Gebrauchtmärkte zugeführt, sie sind zudem zu sehr hohem Anteil wiederverwendbar und Wacker Neuson bietet Rücknahmeprogramme an. ▼ Ein hohes Maß der Produktion ist an Lieferanten ausgelagert, wobei es zu ökologischen Risiken kommen kann. Ökologische Themen werden zwar bei der Lieferantenauswahl berücksichtigt, jedoch nicht in den Audits. 	12 / 20
Soziales		Bewertung
	<ul style="list-style-type: none"> ▲ Niedrige Unfallzahlen und hohes Maß an Austausch und Maßnahmen, um Bedürfnisse der diversen Mitarbeitendenbasis zu adressieren ▼ Zu bemängeln ist, dass es bereits zu großen Stellenstreichungen kommen musste, nachdem die Belegschaft kurz zuvor rasant aufgebaut worden war. 	15 / 20
Gesamtbewertung der Triple-Bottom-Line	Wacker Neuson ist ein nachhaltiger Hidden Champion mit Verbesserungspotenzial im ökologischen und sozialen Bereich.	41 / 60
Governance	Insgesamt nachhaltige Unternehmensführung mit Abzügen aufgrund der Missachtung von festgelegten Altersgrenzen in Kontrollorganen und dem fehlenden Mindestfrauenanteils sowie entsprechenden Zielen.	-4
Risiken	Hohes Risiko des Nachfragerückgangs durch die anhaltende weltweite Marktschwäche sowie auch durch Preissenkungen und Kostenunterdeckungsrisiken. Wacker Neuson begegnet den Risiken durch bewusste Diversifikation in unterschiedlichen Branchen und die internationale Aufstellung. Gegenmaßnahmen umfassen die flexiblen Arbeitszeit- und Produktionsmodelle der Organisation sowie das Leasingpersonal.	4

Top SDGs [nach eingeschätztem Beitrag]

SDG 9: Industrie, Innovation und Infrastruktur

Die von Wacker Neuson angebotenen Geräte und Maschinen verhelfen Kunden zu einer deutlich gesteigerten Produktivität auf der Baustelle, in der Landwirtschaft und im Landschaftsbau. Teil der Unternehmensstrategie ist der Einsatz von neuer Technologie in der Produktion, um Digitalisierungsbestrebungen umsetzen zu können. Dabei nutzt Wacker Neuson Initiativen rund um das Thema „Smart Factory“ wie den Einsatz von Assistenzsystemen, Fertigung und Intra-logistik.

Der weltweite Baumarkt, in dem Wacker Neuson tätig ist, wächst getrieben durch die zunehmende Industrialisierung. Automatisierte Baumaschinen, die Einführung von KI und maschinellem Lernen, Innovationsnetzwerke und elektrische Baumaschinen – allesamt Tätigkeitsfelder von Wacker Neuson – tragen in wesentlichem Maße dazu bei. Die F&E Ausgaben des Unternehmens sind zudem steigend.

Unternehmensbewertung

Ökonomie			Ökologie			Soziales		
Befund	Relev.	Bew.	Befund	Relev.	Bew.	Befund	Relev.	Bew.
Finanz- und Vermögenslage	22 %	+3	Vorgelagerte Wertschöpfungskette	28 %	+1	Vorgelagerte Wertschöpfungskette	33 %	+1
Ertragslage	22 %	+2	Impact innerhalb der Unternehmensgrenzen	17 %	+1	Arbeitgeberperformance	33 %	+2
Langfristige Marktattraktivität	17 %	+2	Logistik	17 %	-1	Produktimpact	20 %	+2
Wertangebot - Nachhaltiger Wettbewerbsvorteil	17 %	+2	Productimpact	22 %	+2	Kontakt mit der Gesellschaft und Engagement	13 %	+1
Langfristige Marktposition	22 %	+2	End-of-Life und Verwertung	17 %	+1			
Gesamtwertung		17,39	Gesamtwertung		12,96	Gesamtwertung		15,11

Governance		Risiken		Nachhaltigkeitsbewertung	
Befund	Punkte	Befund	Punkte	Skala	0-20
Nachhaltigkeit in Unternehmensstrategie und Geschäftsmodell	0	Operative Risiken	2	Ökonomie	17,39
Doppelte Wesentlichkeitsanalyse: Impact-, Chancen- und Risikomanagement	0	Absatzrisiken	2	Ökologie	12,96
Unternehmensinstrumente für Nachhaltigkeit	0			Soziales	15,11
Verantwortlichkeiten für Nachhaltigkeit	-2			Summe Potenziale	45,47
Nachhaltigkeit in Anreizsystemen	-2			Divergenzanpassung	43,25
Eigentümerstruktur	0			Governancefaktor	0,98
Unternehmenskultur und -verhalten (Business Conduct)	0			Risikofaktor	0,98
Political CSR	0			Nachhaltigkeitsleistung	41
Governancesumme	-4	Risikosumme	4	Nachhaltigkeitsklasse	C

Informationen zur Methodik

Die Nachhaltigkeitsklasse berechnet sich nach folgender Formel

$$\text{Summe Potenziale} \times \frac{1 - \text{STAB(Potenziale)}}{\text{Summe Potenziale}} \times \text{Governancefaktor} \times \frac{\sqrt{100 - \text{Risikosumme}}}{10} = \text{Nachhaltigkeitsleistung}$$

A	B	C	D	E	F	G
60 - 52	51 - 43	42 - 35	34 - 26	25 - 18	17 - 9	8 - 1

Die Bewertungen der Befunde bewegen sich in folgenden Ranges

Ökonomie, Ökologie und Sozial	Governance	Risiken
Relevanz: 1 bis 5 (in % angezeigt, gerundet) Bewertung: -3 bis +3	Bewertung: -4, -2, 0, 1, 2 Range des Faktors: 0,8 - 1,1	Maximal 100 Risikopunkte insgesamt

STAB = Standardabweichung ▲ = Positives Potenzial ▼ = Negatives Potenzial ⚡ = Risikobefund

Unternehmensbeschreibung

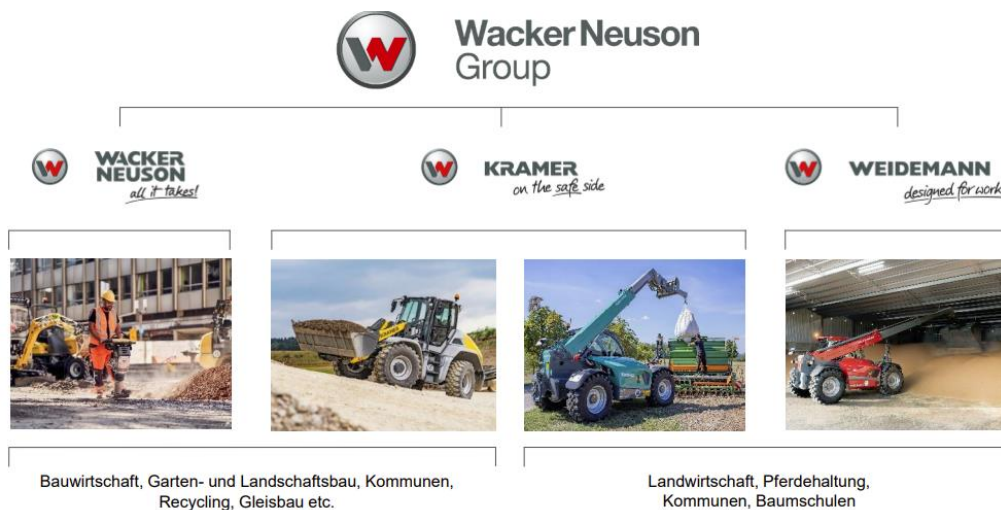
Geschäftsmodell

Wacker Neuson (WN) ist im Maschinenbau tätig und bietet ein breites Produktspektrum von Baugeräten und Kompaktmaschinen sowie Service- und Dienstleistungslösungen an.

Produktportfolio:

Baugeräte	Kompaktmaschinen	Dienstleistungen
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Betontechnik ▪ Verdichtungs-technik ▪ Baustellentechnik 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Raupenbagger, Mobilbagger ▪ Radlader, Teleradlader ▪ Teleskoplader ▪ Kompaktlader ▪ Rad- und Ketten-dumper 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reparatur, Wartung, Ersatzteile ▪ Digitale Servicelösungen ▪ e-Business ▪ Vermietung ▪ Leasing, Finanzierung ▪ Gebrauchtm-schinen ▪ Training

Das Angebot richtet sich vor allem an Kunden aus dem Bauhauptgewerbe, dem Garten- und Landschaftsbau, der Landwirtschaft, der Recyclingbranche, Kommunen und der Industrie.



Was macht WN zum Hidden Champion?

Im Gesamtbild erfüllt das Unternehmen die Kriterien, um als Hidden Champion eingeordnet werden zu können.

- Führend im Bereich light equipment
- Der breiten Masse unbekannt, nur durch Logos auf Baustellen teils erkennbar. Der Fokus liegt auf dem B2B Geschäft.
- Innovationsstark im Bereich Elektrifizierung kleiner Baumaschinen samt hohen Investitionen in F&E
- Unterschreitung der Umsatzobergrenze von 10 Mrd. Euro

Schlüsselaktivitäten:

- Entwicklung, Produktion und Vertrieb: Baugeräte und Kompaktmaschinen, darunter Innen- und Außenrüttler, Stampfer, Vibrationsplatten, Bagger, Radlader, Teleskoplader und Dumper. Die Produktion erfolgt weltweit an acht Standorten in Europa, USA und Asien.
- Serviceleistungen: Umfassende Service- und Dienstleistungsangebote sowie Ersatzteilversorgung, Vermietung, Reparatur und Wartung.
- Konzerninterne Forschung und Entwicklung

Beteiligungen & Marken der Gruppe:

- BatteryOne: kompatible Wechsel-Akkus
- Enar Group: leichte Baugeräte und Betonverdichtung
- Sequello: digitale Plattform für Kernprozesse in der Baulogistik

Partnerschaften: Seit 2022 besteht zwischen der WN Group (WN) und der John Deere Construction & Forestry Company, eine Gesellschaft des John Deere-Konzerns, einem weltweit führenden Hersteller von Maschinen für die Land-, Forst- und Bauwirtschaft, eine strategische Kooperation im Segment Mini- und Kompakt-bagger. Die Kooperation sieht eine technische Zusammenarbeit zwischen John Deere und der WN Group bei Baggern der Gewichtsklassen zwischen fünf und neun Tonnen vor. Im Vorjahr erwarb John Deere Design und technisches Know-how von der WN Group und entwickelt es gemäß den eigenen Produktionsanforderungen und seinem Innovationsanspruch weiter. Zudem arbeitet WN eng mit Logistikpartnern zusammen.